



# LO STUDIO DI FATTIBILITA'

*(uno strumento di progettazione  
e di controllo del business)*



*Phoenix Consulting - phoenix@phoenix-consulting.it*

Se ritenete che la formazione sia costosa, pensate a quanto può costare l'ignoranza (*Tom Peters*)



# I PROGRAMMI SONO FATTI PER ESSERE CAMBIATI!

lo scopo della pianificazione è quello di

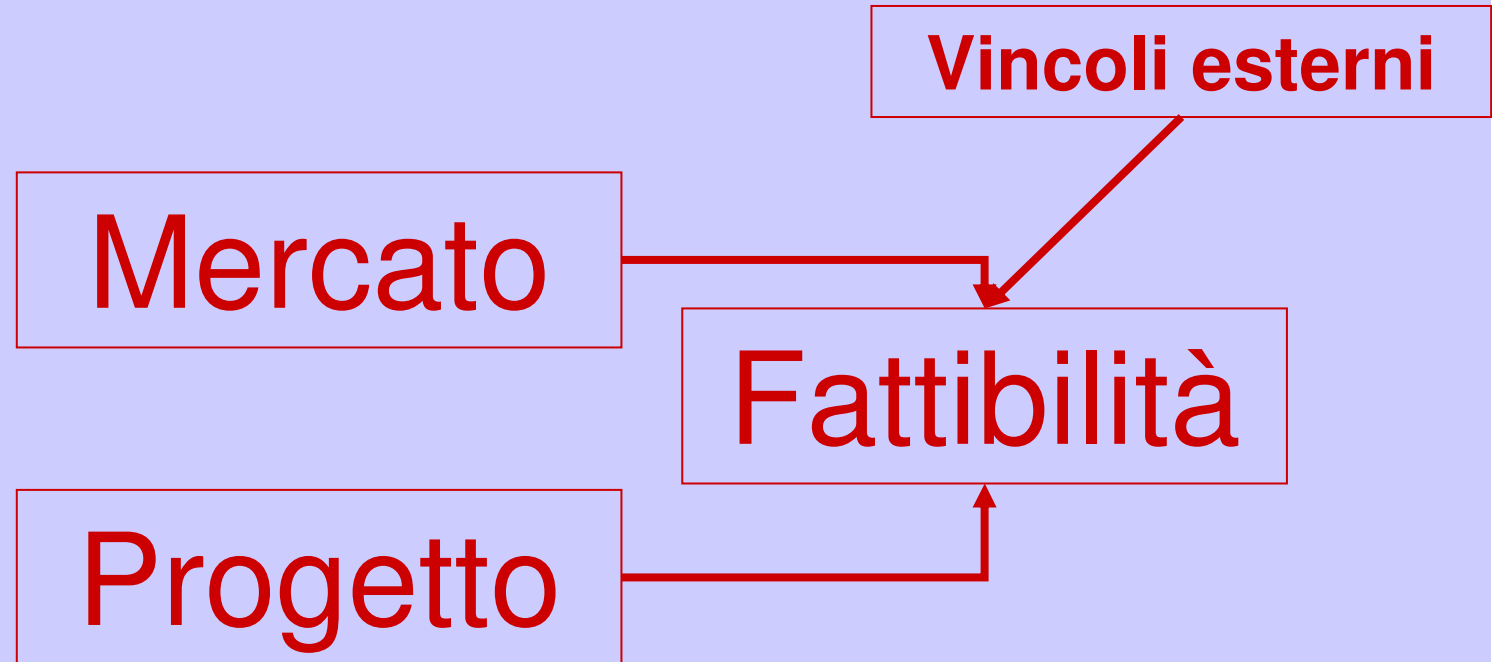
**prevedere il prevedibile**

**&**

**prepararsi ad affrontare i cambi di programma**



# LA STRUTTURA DELLO STUDIO DI FATTIBILITA'

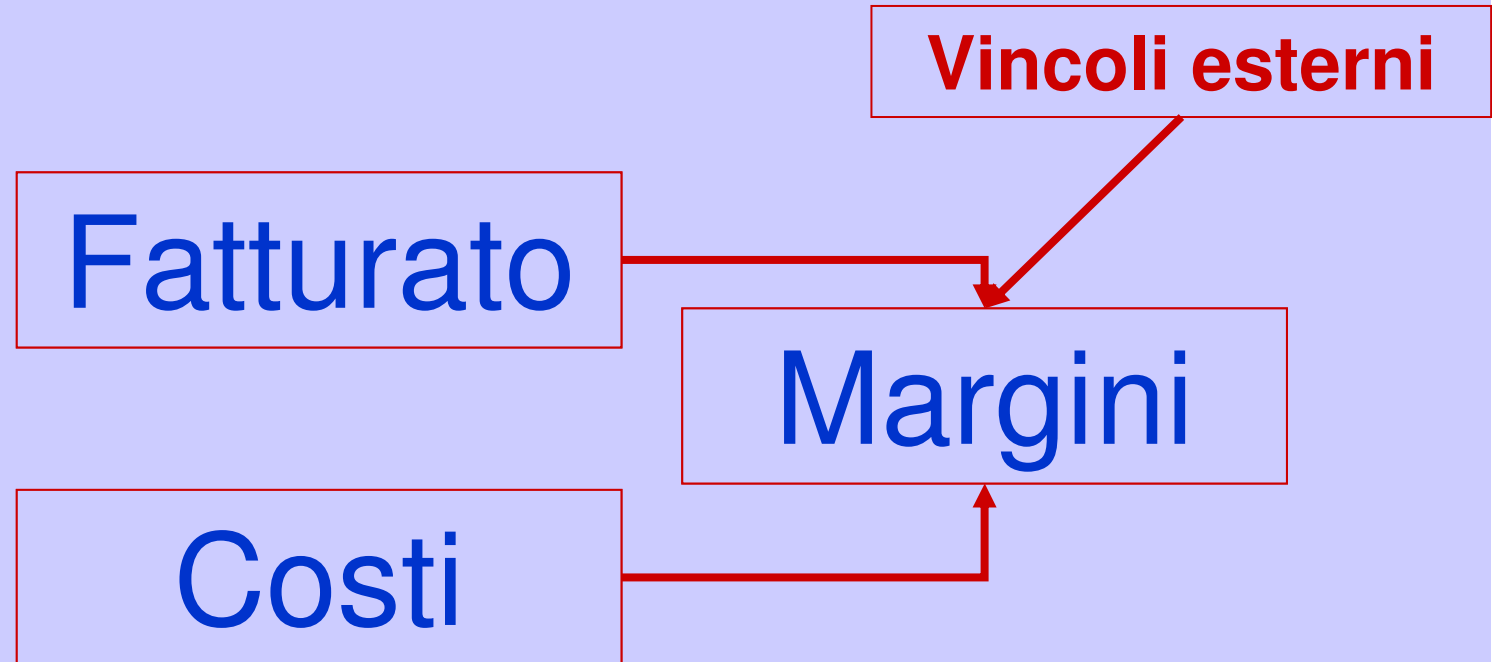




# LA STRUTTURA DELLO STUDIO DI FATTIBILITA'



Phoenix Consulting - phoenix@phoenix-consulting.it





Phoenix Consulting - phoenix@phoenix-consulting.it

concorrenza

volumi di vendita

permessi, autorizzaz., ecc

prezzo unit. prodotto

**Vincoli esterni**

**Fatturato**

**Margine**

**Costi**

costo di investimento

costi generali

tempi di investimento

costo unit. prodotto

costo risorse umane



Margine



FLUSSO DI  
CASSA

tempo di  
recupero  
dell'investim

redditività  
dell'investim

rischi  
dell'investim



# LO STUDIO DI FATTIBILITA'



**cos'è?**

**un documento con un'analisi del mercato e del progetto, volta a prevedere costi di investimento e ricavi e costi operativi, per poter verificare la fattibilità tecnica, commerciale, economica e finanziaria di un progetto**

**chi lo fa?**

**L'IMPRENDITORE**

**a cosa serve?**

- **verificare la fattibilità di un'idea**
- **comunicare ai finanziatori**
- **prevedere possibili "disturbi"**
- **predisporre misure di contrasto**



# I CAPITOLI ESSENZIALI



- 1. Riassunto e conclusioni**
- 2. Il mercato**
- 3. Il progetto**
- 4. L'analisi economica e finanziaria**
- 5. L'analisi di sensitività e l'analisi dei rischi**





# L'ANALISI DI SENSIBILITA'



## ANALISI

- Individuare i dati sui quali ci sono meno certezze di costanza
- Farli variare entro dei limiti ottimistici e pessimistici
- Evitare lo sviluppo dei minimi!
- ...

## OBBIETTIVO

- Capire cosa succede se cambiano i parametri di partenza?
- Capire entro quali limiti il progetto sta sempre "in piedi"?



# L'ANALISI DEI RISCHI (WHAT IF)



## ANALISI

- In dividuare i possibili rischi e gli effetti probabili (quali rischi nel corso del progetto?)
- Analizzare le contromisure possibili (piano B)
- Definire i parametri da monitorare
- Definire le eventuali azioni di contrasto
- ...

## OBBIETTIVO

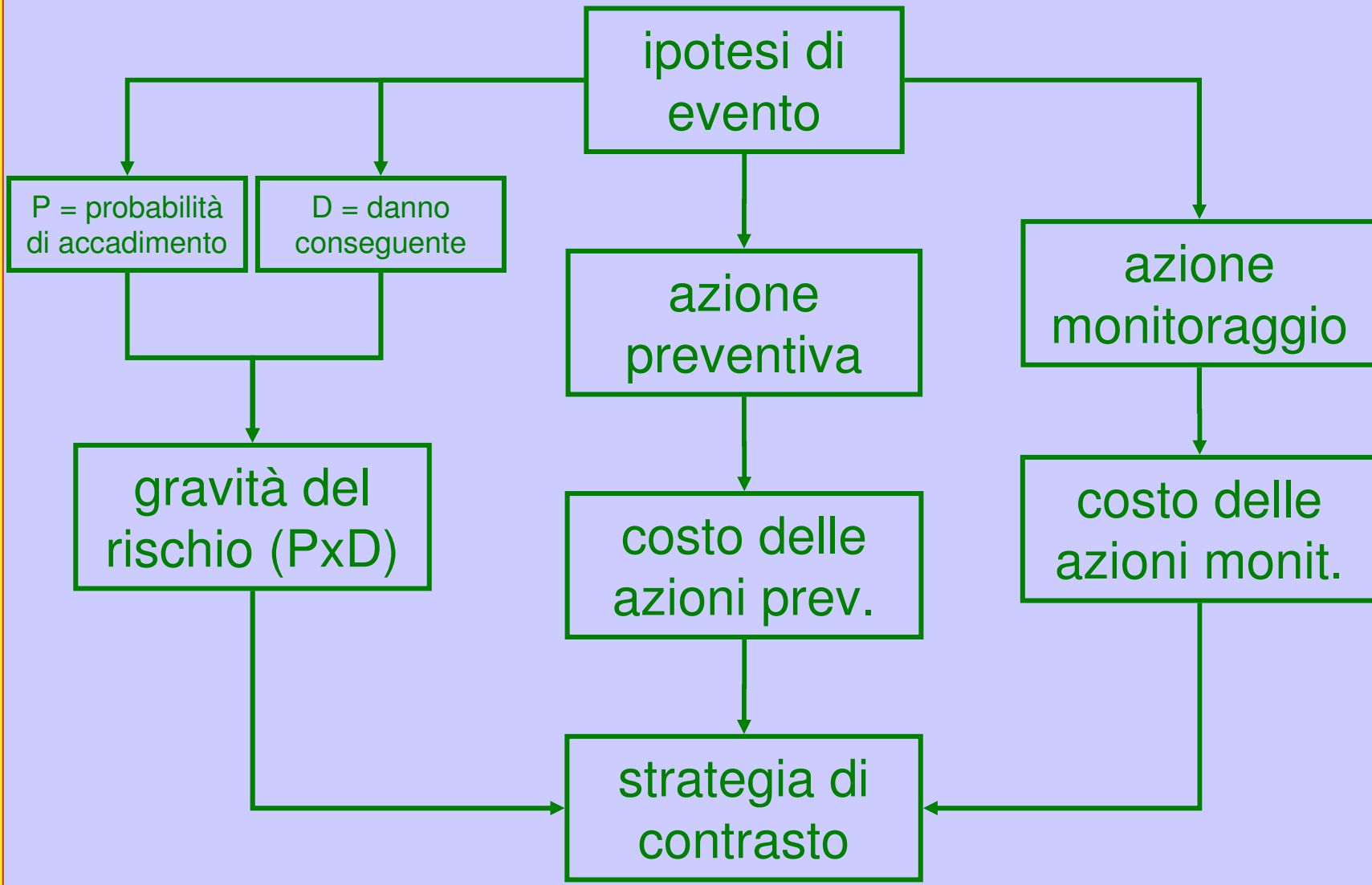
- Definire piani adeguati per fronteggiare le emergenze
- Dimostrare la preparazione alle evenienze possibili



# L'ANALISI DEI RISCHI (WHAT IF)



Phoenix Consulting - phoenix@phoenix-consulting.it





**richiedete senza impegno il documento completo con una e-mail a  
[phoenix@phoenix-consulting.it](mailto:phoenix@phoenix-consulting.it)**